

ROMÂNIA  
MINISTERUL EDUCAȚIEI  
The Ministry of Education  
ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI  
Bucharest University of Economic Studies

**Supliment la diplomă**  
**Diploma supplement**

Acest supliment însoțește  
diploma cu seria nr.  
This Supplement is for  
Diploma series no.

**1. DATE DE IDENTIFICARE A TITULARULUI DIPLOMEI**  
**INFORMATION IDENTIFYING THE HOLDER OF THE DIPLOMA**

|      |                                                                                                             |      |                                                                                                       |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1a | Numele de familie din certificatul de naștere<br>Family name(s) at birth certificate                        | 1.1b | Numele de familie după căsătorie (dacă este cazul)<br>Family name(s) (after marriage) (if applicable) |
| 1.2a | Inițiala (inițialele) prenumelui (prenumelor) tatălui / mamei<br>Initial(s) of father's/mother's first name | 1.2b | Prenumele<br>First name(s)                                                                            |
| 1.3a | Data nașterii (anul/luna/ziua)<br>Date of birth (year/month/day)                                            | 1.3b | Locul nașterii (localitatea, județul, țara)<br>Place of birth                                         |
| 1.4  | Numărul matricol<br>Student enrolment number                                                                | 1.5  | Anul înmatriculării<br>Year of enrolment                                                              |

**2. INFORMAȚII PRIVIND CALIFICAREA**  
**INFORMATION IDENTIFYING THE QUALIFICATION**

|      |                                                                                                                                                                                                            |      |                                                                                                                                          |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.1  | Denumirea calificării și titlul acordat<br>Name of qualification and title awarded                                                                                                                         |      |                                                                                                                                          |
| 2.2a | Domeniul de studii<br>Field of study                                                                                                                                                                       | 2.2b | Programul de studii<br>Programme of study                                                                                                |
| 2.3a | Numele și statutul instituției de învățământ superior care eliberează diploma (în limba română)<br>Name and status of awarding institution                                                                 | 2.3b | Facultatea care organizează examenul de finalizare a studiilor (în limba română)<br>Faculty administering the final examination          |
| 2.4a | Numele și statutul instituției de învățământ superior care a asigurat școlarizarea (dacă diferă de 2.3a în limba română)<br>Name and status of institution administering studies (if different from 2.3 a) | 2.4b | Facultatea care a asigurat școlarizarea (dacă diferă de 2.3b, în limba română)<br>Faculty administering studies (if different from 2.3b) |
| 2.5  | Limba (limbile) de studiu / examinare<br>Languages(s) of instruction / examination                                                                                                                         |      |                                                                                                                                          |

**3. INFORMAȚII PRIVIND NIVELUL CALIFICĂRII**  
**INFORMATION ON THE LEVEL OF THE QUALIFICATION**

|     |                                                  |     |                                                                                                                                                                                        |
|-----|--------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.1 | Nivelul calificării<br>Level of qualification    | 3.2 | Durata oficială a programului de studii și numărul de credite de studii transferabile (conform ECTS/SECT)<br>Official length of the programme of study and number of ECTS/SECT credits |
| 3.3 | Condițiile de admitere<br>Access requirements(s) |     |                                                                                                                                                                                        |

## 4. INFORMAȚII PRIVIND CURRICULUMUL ȘI REZULTATELE OBTINUTE INFORMATION ON THE CURRICULUM AND RESULTS GAINED

Forma de învățământ  
Mode of study

4.1 CU FRECVENȚĂ  
Full-time

Competențele asigurate prin programul de studii  
Learning outcomes of the study programme

4.2

### COMPETENȚE PROFESIONALE:

C1 Evaluarea oportunităților și riscurilor specifice mediului internațional de afaceri  
C1.1 Identificarea și argumentarea aprofundată a teoriilor economice și a metodelor cantitative  
C1.2 Explicarea, interpretarea și utilizarea adecvată a cunoștințelor necesare evaluării mediului internațional de afaceri  
C1.3 Aplicarea principiilor, conceptelor și instrumentelor specifice evaluării oportunităților și riscurilor specifice  
C1.4 Evaluarea critică a principiilor, conceptelor și instrumentelor specifice evaluării oportunităților și riscurilor pentru formularea de judecăți de valoare în domeniul afacerilor internaționale  
C1.5 Valorificarea principiilor, conceptelor și instrumentelor specifice evaluării oportunităților și riscurilor aferente mediului internațional, în scopul elaborării proiectelor/strategiilor de afaceri  
C2 Elaborarea scenariilor decizionale și a impactului potențial al acestora  
C2.1 Definirea și argumentarea conceptelor, metodelor și instrumentelor folosite în elaborarea scenariilor de decizie și în evaluarea impactului acestora  
C2.2 Explicarea, interpretarea și valorificarea conceptelor, metodelor și instrumentelor folosite în elaborarea scenariilor de decizie  
C2.3 Utilizarea integrată a conceptelor, metodelor și instrumentelor necesare elaborării scenariilor de decizie  
C2.4 Evaluarea critică a diferitelor scenarii decizionale și a impactului acestora asupra organizației  
C2.5 Generarea de scenarii alternative de decizie prin valorificarea creației a conceptelor, metodelor și instrumentelor specifice  
C3 Asumarea deciziei de afaceri și planificarea implementării  
C3.1 Definirea cadrului organizațional și a mediului extern pe care se bazează sistemul decizional în afacerile internaționale  
C3.2 Explicarea, interpretarea și utilizarea adecvată a sistemelor complexe de decizie de afaceri  
C3.3 Aplicarea sistemelor complexe privind scenariile de afaceri în asumarea deciziilor  
C3.4 Evaluarea critic-construcțivă a scenariilor de afaceri în asumarea deciziilor  
C3.5 Adoptarea deciziei de afaceri în contextul concluziilor bazate pe evaluarea scenariilor de afaceri  
C4 Asumarea leadershipului pentru dezvoltarea organizației  
C4.1 Identificarea și definirea sistemelor integrate de cunoștințe și abilități de leadership organizațional  
C4.2 Explicarea, interpretarea și aplicarea adecvată a sistemelor integrate de cunoștințe și abilități de leadership organizațional  
C4.3 Aplicarea sistemelor integrate de cunoștințe și abilități specifice leadership-ului organizațional  
C4.4 Evaluarea critică a sistemelor integrate de cunoștințe și abilități de leadership aplicabile în dezvoltarea organizației  
C4.5 Asumarea aplicării leadershipului pentru dezvoltarea organizației  
C5 Aplicarea sistemelor de management strategic în condiții de incertitudine  
C5.1 Definirea și argumentarea sistemului integrat de management strategic  
C5.2 Explicarea, interpretarea și aplicarea adecvată a principiilor și mecanismelor aferente sistemului integrat de management strategic  
C5.3 Aplicarea integrată a principiilor și mecanismelor aferente sistemului integrat de management strategic  
C5.4 Evaluarea critică a mecanismelor aferente sistemului integrat de management strategic, în condiții de incertitudine  
C5.5 Adoptarea/aplicarea creației a sistemului integrat de management strategic, în condiții de incertitudine  
C6 Valorificarea abilităților de intraprenoriat într-un mediu internațional competitiv  
C6.1 Definirea și argumentarea sistemului integrat de abilități și atitudini intraprenoriale, într-un mediu competitiv de afaceri  
C6.2 Explicarea, interpretarea și aplicarea adecvată a sistemului integrat de abilități și atitudini intraprenoriale, într-un mediu competitiv de afaceri  
C6.3 Aplicarea adecvată a sistemului integrat de abilități și atitudini intraprenoriale, într-un mediu competitiv de afaceri  
C6.4 Evaluarea critică a sistemului integrat de abilități și atitudini intraprenoriale, într-un mediu competitiv de afaceri  
C6.5 Aplicarea sistemului integrat de abilități și atitudini intraprenoriale într-un mediu competitiv de afaceri

### COMPETENȚE TRANSVERSALE:

CT1 Aplicarea normelor și valorilor de etică profesională pentru luarea deciziilor și realizarea independentă sau în grup a unor sarcini/obiective complexe de la locul de muncă  
CT2 Planificarea, organizarea și dezvoltarea resurselor umane în cadrul unui grup sau al unei organizații, în condiții de dezvoltare a responsabilității pentru rezultatele profesionale  
CT3 Asumarea nevoii de formare continuă pentru a crea premisele de progres în carieră și adaptare a propriilor competențe profesionale și manageriale la dinamica mediului economic

### PROFESSIONAL SKILLS AND COMPETENCES:

C1 Evaluation of opportunities and risks specific to international business environment  
C1.1 Identification and thorough argumentation of economic theories and quantitative methods  
C1.2 Explain, interpret and evaluate appropriate use of knowledge required in the evaluation of international business environment  
C1.3 Applying the principles, concepts and tools specific to assessment of opportunities and specific risks  
C1.4 Critical evaluation of the principles, concepts and specific tools for evaluating opportunities and risks in making value judgments in international business  
C1.5 Valorisation principles, concepts and specific tools related to international environment risk assessment and opportunities in order to develop projects / business strategy  
C2 Elaboration of decision-making scenarios and assessment of their potential impact  
C2.1 Define and argument concepts, methods and tools used in developing decision scenarios and impact assessment  
C2.2 Explanation, interpretation and exploitation of concepts, methods and tools used in developing decision scenarios  
C2.3 Integrated use of concepts, methods and tools necessary to elaborate decision scenarios  
C2.4 Critical evaluation of different decisional scenarios and their organizational impact  
C2.5 Valorisation principles, concepts and specific tools related to international environment risk assessment and opportunities in order to develop projects / business strategy  
C3 Taking responsibility regarding business decision and implementation planning  
C3.1 Defining the organizational and external environment that decision system is based on in international business  
C3.2 Explanation, interpretation and appropriate use of complex systems of business decision  
C3.3 Applying complex systems of business scenarios in taking decisions  
C3.4 Critical-constructive evaluation of business scenarios in taking decisions  
C3.5 Taking business decision in the context of conclusions based on the evaluation of business scenarios.  
C4 Taking leadership for developing the organization  
C4.1 Identification and definition of integrated knowledge and organizational leadership skills  
C4.2 Explanation, interpretation and proper application of integrated systems of knowledge and organizational leadership skills  
C4.3 Application of integrated knowledge and skills systems specific to organizational leadership  
C4.4 Critical evaluation of integrated systems of knowledge and leadership skills applicable in organizational development  
C4.5 Assume applying leadership for organizational development  
C5 Application of strategic management systems under uncertainty conditions C.5.1 Define and argument the integrated system of strategic management  
C5.2 Explanation, interpretation and proper application of the principles and mechanisms related to the integrated system of strategic management  
C5.3 Integrated application of the principles and mechanisms related to the integrated system of strategic management  
C5.4 Critical evaluation of mechanisms related to the integrated system of strategic management in conditions of uncertainty  
C5.5 Adoption / creative application of the integrated system of strategic management in conditions of uncertainty  
C6 Capitalization of intrapreneurship skills in a competitive international environment  
C6.1 Define and argument the integrated system of intrapreneurial skills and attitudes  
C6.2 Explanation, interpretation and proper application of the integrated system of intrapreneurial skills and attitudes in a competitive business environment  
C6.3 Proper application of the integrated intrapreneurial skills and attitudes system in a competitive business environment  
C6.4 Critical evaluation of the integrated intrapreneurial skills and attitudes in a competitive environment  
C6.5 Applying the integrated system of intrapreneurial skills and attitudes in a competitive business environment.

### TRANSVERSAL SKILLS AND COMPETENCES:

CT1 Implement rules and values of professional ethics for decision making and the independent or group achievement of complex tasks / objectives at work  
CT2 Planning, organization and human resource development within a group or organization in conditions of developing the responsibility for professional results  
CT3 Assume training need to create prerequisites for progress in career and adapt its own professional and managerial skills in a dynamic economic environment.

Detalii privind programul absolvit, calificativele / notele / creditele ECTS/SECT obținute  
(conform Registrului Matricol al facultății, volumul nr. 1 / ....)  
Programme details and the individual grades / marks / number of ECTS/SECT credits obtained  
(according to Faculty Student Records, volume no. 1 / .....)

4.3

| Nr. No.                                                                             | Denumirea disciplinei<br>Subject                                                                                    | Total Ore<br>Number of hours |          | Nota<br>Grade                            |                   | Nr. credite<br>Number of ECTS/SECT credits |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------|------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------|-------------------|
|                                                                                     |                                                                                                                     | C                            | S, LP, P | Sem I<br>1st sem                         | Sem II<br>2nd sem | Sem I<br>1st sem                           | Sem II<br>2nd sem |
| Anul I (anul universitar 2022-2023)<br>1st year of study (2020-2021 academic year)  |                                                                                                                     |                              |          |                                          |                   |                                            |                   |
| 1                                                                                   | Rolul managerului general și management strategic<br>The World of the General Manager and Strategic Management      | 20                           | 22       |                                          |                   | 7                                          |                   |
| 2                                                                                   | Micro și macroeconomie managerială<br>Managerial Micro and Macroeconomics                                           | 20                           | 22       |                                          |                   | 8                                          |                   |
| 3                                                                                   | Sisteme de analiză a datelor<br>Managerial Data Analysis                                                            | 20                           | 22       |                                          |                   | 8                                          |                   |
| 4                                                                                   | Contabilitate financiară și managerială<br>Financial and Managerial Accounting                                      | 20                           | 22       |                                          |                   | 7                                          |                   |
| 5                                                                                   | Aptitudini manageriale și comportament organizațional<br>Management Skills and Organizational Behaviour             | 20                           | 22       |                                          |                   |                                            | 8                 |
| 6                                                                                   | Managementul marketingului<br>Marketing Management                                                                  | 20                           | 22       |                                          |                   |                                            | 7                 |
| 7                                                                                   | Managementul producției și al canalelor de aprovizionare - desfacere<br>Operations and Supply Chain Management      | 20                           | 22       |                                          |                   |                                            | 8                 |
| 8                                                                                   | Afaceri internaționale<br>International Business                                                                    | 20                           | 22       |                                          |                   |                                            | 7                 |
| Promovat cu media 8,50<br>Pass, average grade per academic year 8,50                |                                                                                                                     |                              |          | Total credite<br>Total ECTS/SECT credits |                   | 60<br>60                                   |                   |
| Anul II (anul universitar 2023-2024)<br>2nd year of study (2021-2022 academic year) |                                                                                                                     |                              |          |                                          |                   |                                            |                   |
| 1                                                                                   | Finanțe manageriale<br>Managerial Finance                                                                           | 20                           | 22       |                                          |                   | 8                                          |                   |
| 2                                                                                   | Antreprenoriat și leadership<br>Entrepreneurship and Leadership                                                     | 20                           | 22       |                                          |                   | 8                                          |                   |
| 3                                                                                   | Managementul resurselor umane<br>Human Resources Management                                                         | 20                           | 22       |                                          |                   | 5                                          |                   |
| 4                                                                                   | Etică și integritate academică<br>Ethics and Academic Integrity                                                     | 20                           | 22       |                                          |                   | 2                                          |                   |
| 5                                                                                   | Aspecte juridice de business/ Managementul proiectelor<br>Legal and Taxation Issues in Business/ Project Management | 20                           | 22       |                                          |                   | 7                                          |                   |
| 6                                                                                   | Managementul strategic al tehnologiei informației<br>Strategic Management of Information Technology                 | 20                           | 22       |                                          |                   |                                            | 7                 |
| 7                                                                                   | Formularea și implementarea strategiei<br>Strategy Formulation and Implementation                                   | 20                           | 22       |                                          |                   |                                            | 5                 |
| 8                                                                                   | Simulare de business<br>Business Simulation                                                                         | 0                            | 126      |                                          |                   |                                            | 5                 |
| 9                                                                                   | Seminar științific - Proiect final<br>Scientific Seminar - Final Project                                            | 0                            | 14       |                                          |                   |                                            | 3                 |
| 10                                                                                  | Practică de specialitate<br>Internship                                                                              | 0                            | 280      |                                          |                   |                                            | 10                |
| Promovat cu media 9,30<br>Pass, average grade per academic year 9,30                |                                                                                                                     |                              |          | Total credite<br>Total ECTS/SECT credits |                   | 60<br>60                                   |                   |

|          |            |                                                                               |                         |
|----------|------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Promovat | <b>Da</b>  | Media aritmetică a anilor de studii<br>The arithmetic mean of the study years | Total credite           |
| Pass     | <b>Yes</b> |                                                                               | Total ECTS/SECT credits |

**8,90**

**120 (+0)**

Sistemul de notare și, dacă sunt disponibile, informații privind distribuția statistică a notelor  
Grading scheme and, if available, grade distribution guidance

- 4.4 Notarea unei discipline se face pe o scală de la 10 la 1; notele acordate fiind numere întregi; nota minimă de promovare este 5; iar cea maximă este 10. Media minimă de promovare a examenului de finalizare a studiilor este 6.  
Media minimă de promovare a anilor de studii pentru promoția ...., domeniul de studii Administrarea afacerilor, programul de studii MBA Româno-Canadian este ...., iar media maximă este ....., titularul fiind clasat pe locul ....dintr-un total de ..... absolvenți.  
Grades are integer numbers and given on a scale from 10(the highest grade) to 1(the lowest grade); the lowest passing grade is 5.  
Minimum average to pass the graduation examination is 6.  
The passing overall average grades for the class of ....., field of study Business Administration, study programme in MBA Romanian-Canadian, are: lowest average: .... (out of 10) and highest average ....(out of 10), the degree holder is ranked .... out of ..... graduates.

## 5. INFORMAȚII SUPLIMENTARE ADDITIONAL INFORMATION

Informații suplimentare  
Additional information

5.1

Alte surse pentru obținerea mai multor informații  
Further information sources

5.2

www.ase.ro

## 6. INFORMAȚII PRIVIND DREPTURILE CONFERITE DE CALIFICARE ȘI DE TITLU (dacă este cazul) INFORMATION ON THE FUNCTION OF THE QUALIFICATION AND DEGREE (if applicable)

Posibilități de continuare a studiilor  
(după promovarea examenului de finalizare)  
Access to further study (after passing the final examination)

6.1

STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT  
PhD Studies

Statutul profesional (dacă este cazul)  
Professional status (if applicable)

6.2

Master în economie  
Master in Economics

## 7. LEGALITATEA SUPLIMENTULUI CERTIFICATION OF THE SUPPLEMENT

Funcția  
Position

Semnătura  
Signature

7.1

Rector  
Rector

7.2

Funcția  
Position

Semnătura  
Signature

Secretar șef  
universitate  
University Registrar

7.3

Decan  
Dean

7.4

Secretar șef facultate  
Faculty Registrar

Nr. și data eliberării  
No., Dated

7.5

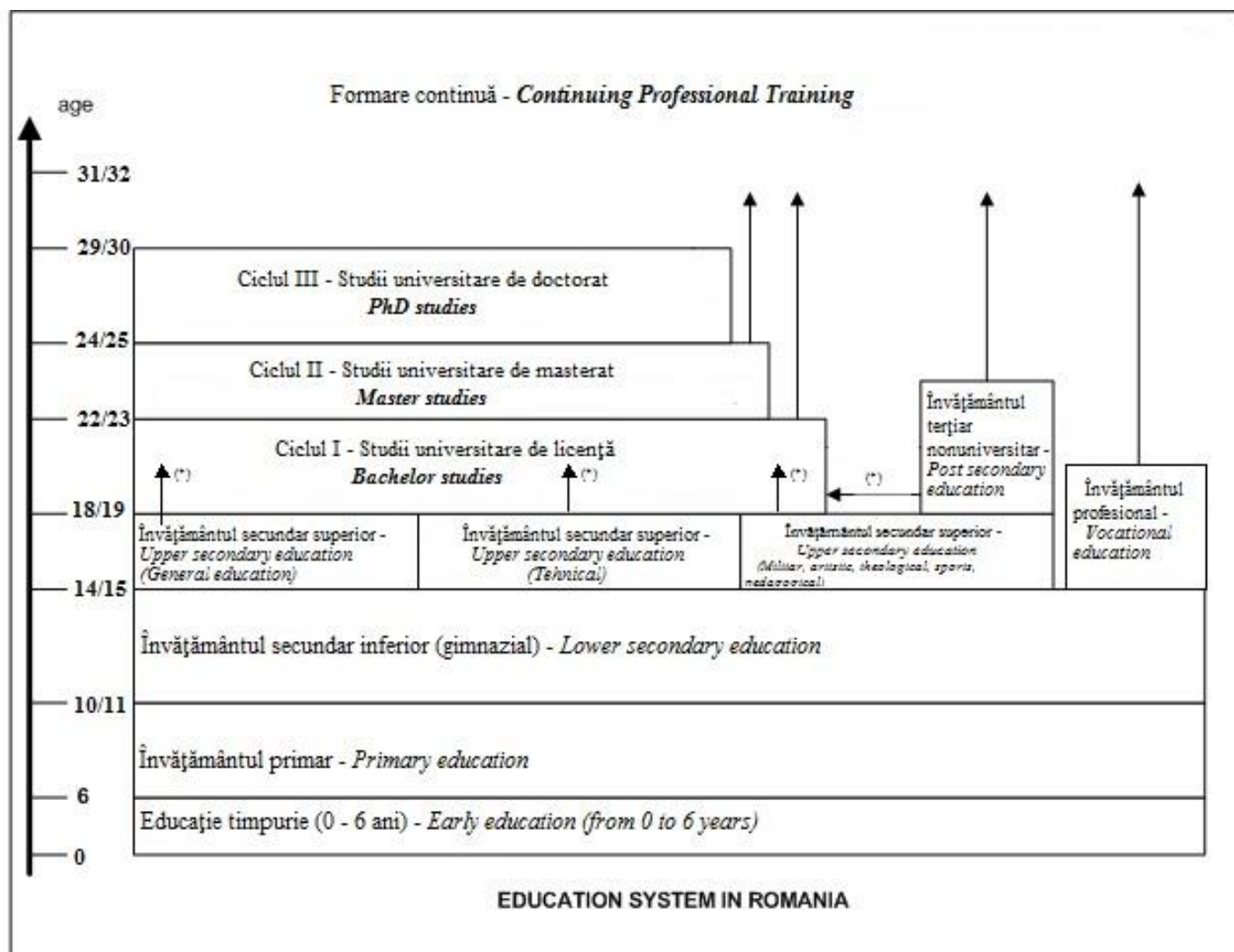
Acest document conține un număr de 5 pagini  
This document consists of 5 pages

Stampila sau sigiliul oficial  
Official stamp or seal

7.6

L.S.

## 8. INFORMAȚII PRIVIND SISTEMUL NAȚIONAL DE ÎNVĂȚĂMÂNT INFORMATION ON THE NATIONAL EDUCATION SYSTEM



### PREZENTARE GENERALĂ A SISTEMULUI NAȚIONAL DE ÎNVĂȚĂMÂNT SUPERIOR Overview of the national higher education system

Accesul în învățământul superior se bazează pe diploma de bacalaureat (obținută la sfârșitul învățământului secundar superior), iar accesul la programele de master se bazează pe diploma obținută după finalizarea studiilor de licență (BA/BSc/BEng).  
Access to higher education is based on the baccalaureate diploma (obtained at the end of upper secondary education) and access to master programmes is based on the bachelor degree (BA/BSc/BEng).

Studiile universitare de licență (BA/BSc/BEng) presupun 180-240 de puncte de credit, calculate în conformitate cu sistemul european de credite transferabile (ECTS/SECT) și se finalizează prin nivelul 6 din cadrul european al calificărilor pentru învățare pe tot parcursul vieții (EQF/CEC).

Bachelor studies (BA/BSc/BEng) presuppose 180-240 credit points, calculated in accordance with the European Credit Transfer System (ECTS/SECT) and ends with the level 6 from European Qualifications Framework for lifelong learning (EQF/CEC).

Studiile universitare de master (MA/MSc/MEng) presupun 60-120 puncte de credit, calculate în conformitate cu sistemul european de credite transferabile (ECTS/SECT) și se finalizează prin nivelul 7 din EQF/CEC.

Master studies (MA/MSc/MEng) presuppose 60-120 credit points, calculated in accordance with the European Credit Transfer System (ECTS/SECT), and ends with the level 7 EQF/CEC.

Pentru profesii reglementate prin norme, recomandări sau bune practice europene, studiile universitare de licență și masterat pot fi oferite comasat, într-un program unitar de studii universitare cu o durată cuprinsă între 5 și 6 ani, la învățământul cu frecvență, diplomele obținute fiind echivalente diplomei de master (în următoarele domenii de studiu: Medicină - 360 ECTS/SECT, Stomatologie - 360 de ECTS/SECT, Farmacie - 300 ECTS/SECT, Medicină Veterinară - 360 ECTS/SECT, Arhitectură - 360 ECTS/SECT).

For professions regulated by European norms, regulations or good practices, bachelor (BA/BSc/BEng) and master studies (MA/MSc/MEng) can be provided as part of a 5 to 6 year full-time programme of study, thus diplomas are recognised as master's degree certificates (the following fields of study are considered: Medicine - 360 ECTS/SECT, Dentistry - 360 ECTS/SECT, Pharmacy - 300 ECTS/SECT, Veterinary Medicine - 360 ECTS/SECT, Architecture - 360 ECTS/SECT).

Studiile universitare de doctorat conduc la o teză de doctorat, iar candidații care finalizează primesc diploma de doctor. Studiile universitare de doctorat permit dobândirea unei calificări de nivelul 8 din EQF/CEC.

PhD studies result in a doctoral research thesis, while successful candidates are awarded a PhD diploma. Doctoral studies allow obtaining a qualification at level 8 EQF/CEC.

Sistemul de învățământ superior românesc este un sistem deschis. Toate universitățile din România folosesc Sistemul European de Credite Transferabile (ECTS/SECT).

The Romanian higher education system is an open system. All Romanian universities use the European Credit Transfer System (ECTS/SECT).

Programele de studii universitare pot fi organizate, după caz, conform reglementărilor legale în vigoare, la următoarele forme de învățământ: cu frecvență, cu frecvență redusă și la distanță.

University programs can be organized, as appropriate, according to legal regulations, at the following forms of education: full time, part time and distantly.

De asemenea, universitățile oferă programe de formare profesională continuă, pe baza cererilor de pe piața muncii.

Universities also provide continuing professional training programmes based on the market demands.

\* În conformitate cu Legea nr. 1/2011.

According to Law no. 1/2011.