



„Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020”

**Standard ocupațional
EXPERT/SPECIALIST ÎN PARTENERIAT PUBLIC-PRIVAT
COD COR 242221**

**dezvoltat în cadrul proiectului
”Creșterea capacității administrative a ANC și MMJS
prin sistematizare și simplificare legislativă în domeniul calificărilor”
SIPOCA 129872**

Inițiator/Autori:

Avant Consulting SRL
Todor Arpad
Iusco Florentina – Pompilia

Data elaborării:

09.12.2020-26.01.2021

Verificare profesională:

Dima Ionuț Bogdan
Ștefănescu Mihaela

Data verificării:

28.02.2021

Avizare:

Asociația Sinaptica
Asociația Comunelor din România

Data avizării:

02.03.2021

04.03.2021

Validare documentație:

Comitetul Sectorial Administrație și Servicii Publice
Președinte – Gabriel Chifu
Membru – Săraru Silviu Florin
Membru – Elena Adriana Țic

Data validării sectoriale:

27.04.2021

Aprobare:

Autoritatea Națională pentru Calificări

Data aprobării:

Decizia ANC nr. 162/12.05.2021.

Nr. RS – 18/12.05.2021



AUTORITATEA
NAȚIONALĂ
PENTRU
CALIFICĂRI



MINISTERUL MUNCII
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE



STANDARD OCUPAȚIONAL

SECȚIUNEA A - CERINȚELE PIETEI MUNCII

1. Denumirea ocupației și codul COR

Expert/specialist în parteneriat public-privat, Cod COR 242221

2. Denumirea tradusă a ocupației (En):

Expert / specialist in public-private partnership

3. Activități și Competențe

3.1. Activități specifice ocupației

1. Participă la implementarea politicii angajatorului în domeniul parteneriat public-privat
2. Participă la elaborarea normelor/ procedurilor interne de sistem și operaționale privind modalitatea de gestionare a unui proiect de parteneriat public-privat
3. Asigură gestionarea eficientă a resurselor de informare specifice (literatura de specialitate, jurisprudența, alte documente sau suporturi de informație)
4. Utilizează tehnici de comunicare privind obiectivele și rezultatele parteneriatului public privat
5. Gestionează corespondența cu parteneri contractuali, urmărind îndeplinirea obligațiilor asumate în mod formal
6. Monitorizează evoluția reglementărilor legislative în domeniul parteneriatului public – privat în România, Uniunea Europeană, cât și la nivel internațional, prezintă rapoarte periodice
7. Monitorizează jurisprudența Consiliului Național de Soluționare a Contestațiilor și instanțelor române în materia parteneriatului public- privat
8. Monitorizează baza de date realizată și gestionată de Unitatea Centrală pentru Coordonarea Parteneriatului Public- Privat din cadrul Secretariatului General al Guvernului
9. Monitorizează rapoartele specifice emise de instituțiile europene cu competențe în domeniul parteneriatului public – privat, printre care Comisia Europeană, Banca Europeană de Investiții și Centrul European de Expertiză în domeniul Parteneriatului Public- Privat (PPP)
10. Analizează și evaluează datele și informațiile necesare pentru derularea parteneriatului public -privat;
11. Pregătește documentația de selecție a partenerului privat;
12. Selectează partenerul privat potrivit criteriilor stabilite prin procedură ;
13. Negociază contractul de parteneriat public-privat în limitele primite prin mandat de la factorii de decizie;
14. Fundamentează decizia de implementare a unui proiect public-privat și prezintă argumentele factorilor de decizie ;
15. Evaluează factorii de risc prin intermediul matricei de alocare a riscurilor și prezintă concluziile factorilor de decizie;
16. Analizează progresele realizate pentru îndeplinirea obiectivelor proiectului de parteneriat public-privat și prezintă rapoarte factorilor de decizie

3.2 Competențe

1. Aplicarea prevederilor legale specifice și conexe profesiei
2. Analizarea și evaluarea oportunităților pentru demararea unor proiecte PPP
3. Inițierea unui proiect de parteneriat public-privat;
4. Pregătirea documentației de selecție;
5. Selectarea partenerului public/privat;
6. Negocierea contractului de parteneriat public-privat;
7. Soluționarea problemelor de informare și comunicare
8. Fundamentarea deciziei de implementare a unui proiect public-privat
9. Implementarea proiectului de parteneriat public-privat;
10. Implementarea politicii guvernamentale prin proiecte PPP
11. Evaluarea factorilor de risc
12. Analizarea progreselor realizate în îndeplinirea obiectivelor proiectului PPP
13. Prezentarea de rapoarte;
14. Folosirea sistemelor TIC în activitățile curente

4. Niveluri de calificare:

4.1. Nivelul de calificare conform Cadrului Național al Calificărilor (CNC)

6

4.2. Nivelul de referință conform Cadrului European al Calificărilor (EQF)

6

4.3. Nivelul educațional corespondent, conform ISCED - 2011 (cod program educațional)

6

5. Acces la altă/alte ocupație/ocupații cuprinsă/ cuprinse în COR

Acces la ocupație/ocupații de același nivel de calificare, conform CNC, pe bază de experiență/recunoaștere de competente

Nu este cazul

6. Informații suplimentare

Ocupația este practică în cadrul structurilor publice și companiilor private interesate de implementarea unor proiecte de parteneriat public-privat, ca parte a obiectivelor politicii guvernamentale.

Partenerii publici și partenerii privați care intenționează să deruleze proiecte de parteneriat public-privat în România trebuie să colaboreze eficient în vederea îndeplinirii obiectivelor și punerii în practică a prevederilor relevante din legislația națională europeană și internațională.

În acest sens, în funcție de complexitatea sarcinilor incluse în cadrul parteneriatului public-privat se vor avea în vedere cele mai bune practici internaționale în ceea ce privește gestionarea impactului social, economic și de mediu. Se vor avea în vedere cele 10 principii ale Parteneriatelor Public-Privat pentru Oameni, parte a contribuției pentru realizarea Obiectivelor de Dezvoltare Durabilă ale Națiunilor Unite (ODD 17- parteneriate).

Expertul/specialistul în parteneriat public-privat își desfășoară activitatea, de regulă, într-un format de echipă intersectorială, dar poate derula activități și în mod individual.

Membrii unităților interne de coordonare a proiectelor de parteneriat public-privat vor urma cursuri de formare profesională, în vederea specializării în domeniul parteneriatului public-privat. Pentru a-și îndeplini atribuțiile în mod eficient experții/specialiștii în parteneriat public-privat trebuie să dețină abilitățile necesare fundamentării deciziei de a implementa un proiect în parteneriat public-privat, precum și pe cele necesare implementării proiectului, cu respectarea legislației din România, care să contribuie la implementarea politicii guvernamentale.

Totodată expertul/ specialistul în parteneriat public- privat trebuie să cunoască reglementările din domeniu în vigoare existente la nivel internațional (BERD, Organizația pentru cooperare și dezvoltare economică etc).

La nivel tehnic un specialist PPP trebuie să fie capabil să elaboreze/ interpreteze o matrice a riscurilor asociate unui contract PPP, diferite tipuri de analize (de ex. analiza factorilor interesați, SWOT, etc), dar și să elaboreze rapoarte de progres, să comunice eficient informațiile în română/ engleza, etc.

SECȚIUNEA B - CERINȚE PENTRU EDUCAȚIE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ

1. Informații despre programul de educație și formare profesională

1.1. Cerințe specifice de acces la program

1.1.1. Competențe și deprinderi necesare accesului la program:

Competențe de utilizare TIC

1.1.2. Condiții minime de acces la program, raportate la nivelul de studii:

Niveluri de studii:

- Învățământ primar
- Învățământ gimnazial
- Învățământ general obligatoriu
- Învățământ profesional prin școli profesionale
- Învățământ liceal, fără diplomă de bacalaureat
- Învățământ liceal, cu diplomă de bacalaureat
- Învățământ postliceal
- Învățământ superior cu diplomă de licență
- Învățământ superior cu diplomă de master

☐
☐
☐
☐
☐
☐
☐
☒
☐

1.1.3. Alte studii necesare:

Nu este cazul

1.1.4. Cerințe speciale:

Nu este cazul

2. Descrierea programului de educație și formare profesională

2.1. Durata totală, nr. ore 180 **din care :**

- 60 **teorie,**

- 120 **practică.**

2.2. Planul de pregătire (anexa nr. 1 la prezentul standard ocupațional)

2.3. Programa de pregătire teoretică și practică (anexa nr. 2 la prezentul standard ocupațional)

2.4. Echipamente/utilaje/programe software etc. necesare pregătirii teoretice și practice

Echipamente didactice: calculator – unul pentru fiecare cursant, căști, tablă, flipchart, literatură de specialitate, cursuri tipărite sau în format electronic
Consumabile și accesorii: dosare, mape, rechizite, hârtie pentru scris, CD-uri, etc

2.5. Cerințe privind nivelul minim de calificare și experiență profesională pentru formatori și instructori/preparatori formare

Formatorii trebuie:

- trebuie să fie specialiști cu studii superioare
- să fie certificați conform reglementărilor în vigoare privind calitatea de formator;
- să aibă minim 3 ani experiență în implementare de proiect PPP dovedită cumulativ sau separat în achiziții/ concesiuni de lucrări publice/ servicii publice/echipă de implementare

2.6. Cerințe privind nivelul minim de calificare și experiență profesională pentru evaluatorii de competențe profesionale

Evaluatorii trebuie să fie specialiști cu studii superioare, să fie certificați ca evaluatori și să aibă experiență de cel puțin 3 ani în domeniul managementului de proiecte, științe inginerești, juridic, economic, social

3. Informații referitoare la procesul de elaborare, verificare, validare, avizare și aprobare a standardului ocupațional:

3.1. Realizare:

Inițiator: 2013 PPP Research Center S.R.L. București,

Autori: 2013 Simona Gherghina, Remus Lăzăreanu,

Revizuire 2020: Avant Consulting SRL - Todor Arpad, Iusco Florentina Pompilia

Data elaborării: 09.12.2020-26.01.2021

3.2. Verificare profesională

Specialist/Instituția de profil: Dima Ionuț Bogdan, Mihaela Ștefănescu

Data verificării: 28.02.2021

3.3. Avizare:

Asociația Sinaptica

Data avizării: 02.03.2021

Asociația Comunelor din România

Data avizării: 04.03.2021

3.4. Validare documentație:

Comitet sectorial/semnatari:

Comitet Sectorial Administrație și Servicii Publice

Președinte – Gabriel Chifu

Membru – Săraru Silviu Florin

Membru – Elena Adriana Țic

Data validării 27.04.2021

3.5. Aprobare:

Autoritatea Națională pentru Calificări conform deciziei nr.162 din data 12.05.2021

PLAN DE PREGĂTIRE

Nr. crt.	Competența dobândită	Modul/Curs	Nr. ore teorie	Nr. ore practică
1	Aplicarea prevederilor legale specifice și conexe profesiei	Contextul economico-financiar, social și de mediu al politicilor publice	6	-
2	Analizarea și evaluarea oportunitățile pentru demararea unor proiecte în parteneriat-public privat;	Analiza preliminară a situației existente	2	4
3	Inițierea unui proiect de parteneriat public-privat;	Managementul proiectului public privat	4	14
4	Pregătirea documentației de selecție		6	18
5	Selectarea partenerului privat/public		4	8
6	Negocierea contractului de parteneriat public-privat		4	8
7	Soluționarea problemelor de informare și comunicare		4	8
8	Fundamentarea deciziei de implementare a unui proiect public-privat		8	16
9	Implementarea proiectului de parteneriat public-privat;		4	8
10	Implementarea politicii guvernamentale prin intermediul obiectivelor proiectului de parteneriat public-privat ;		4	8
11	Evaluarea factorilor de risc prin intermediul matricei de alocare a riscurilor		4	8
12	Analizarea progreselor realizate în îndeplinirea obiectivelor proiectului de parteneriat public-privat	Controlul calității investiției, inclusiv rapoarte de progres	2	4
13	Prezentarea de rapoarte		4	8
14	Folosirea sistemelor TIC în activitățile curente		4	8
	TOTAL ORE		60	120
	TOTAL GENERAL		180	

**PROGRAMA DE PREGĂTIRE
TEORETICĂ ȘI PRACTICĂ**

N r. cr t.	Modul/Curs	Disciplină	Conținut tematic	Metode/ Forme de desfășurare	Mijloace de instruire, materiale de învățare	Criterii de evaluare	Nr. ore	
							Teorie	Practică
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Contextul economico-financiar, social și de mediu al politicilor publice	1.1 Respectarea reglementărilor juridice	T1. Noțiuni introductive Conceptul de parteneriat public-privat – corelație dintre obiectivele politicii guvernamentale, reglementările în vigoare existente la nivel internațional și rolul PPP în realizarea obiectivelor de Dezvoltare Durabilă; - Aspecte de drept național, european și internațional - Tipuri de activități care pot fi desfășurate în parteneriatul public privat - Standardul ocupațional pentru ocupația Expert/specialist în parteneriat public-privat	Teorie: Prelegere Exemplificare Studii de caz	Suport de curs Flipchart Videoproiector Calculator / Laptop	Cunoașterea, identificare și utilizare adecvată a noțiunilor și conceptelor de bază privind parteneriatul public-privat în corelație cu obiectivele de politică publică	2	
			T2. Legislația specifică - Legislația națională privind parteneriatul public privat - Legislația europeană privind parteneriatul public privat	Teorie: Prelegerea Exemplificarea Dezbateri	Suport de curs Flipchart Videoproiector Prezentare Power point Calculator / Laptop	Cunoaștere, utilizare și respectare a drepturilor și obligațiilor prevăzute de legislația specifică privind parteneriatul public-privat	2	

			T3. Legislația conexă - Legislația națională privind achizițiile publice - Legislația națională privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii. - Legislația națională privind finanțele publice și bugetului de stat - Codul administrativ (domeniul public și privat al statului și al unităților administrativ teritoriale) - Alte acte normative cu impact în derularea parteneriatului public privat	Teorie: Prelegerea Exemplificarea Dezbateri Suport de curs	Flipchart Videoproiector Prezentare Power point Calculator / Laptop	Cunoaștere, utilizare și respectare a drepturilor și obligațiilor prevăzute de legislația conexă domeniului parteneriatului public-privat	2	
2	Analiza preliminară a situației existente	2.1 Analizarea și evaluarea oportunităților și riscurilor în promovarea unui proiect în parteneriat public-privat	T1 Oportunități și riscuri - Date și informații-delimiteări conceptuale - Surse de date - Transformarea datelor în informații - Evaluarea informațiilor - Evaluarea fezabilității proiectului, a modului de alocare a riscurilor între parteneri, finalitatea și eficiența proiectului .	Teorie: Prelegerea Exemplificarea Dezbateri Suport de curs	Flipchart Videoproiect or Prezentare Power point Calculator / Laptop	Capacitatea de a desfășura activitățile de evaluare a situației existente pe baza datelor și informațiilor obținute	2	
				Practică: Dezbateri Exerciții Studiu de caz	Suport de curs Flipchart Calculator / Laptop			4

3	Management ul proiectelor de tip parteneriat public privat	3.1 Inițierea proiectului de tip parteneriat public privat	T1 Activități desfășurate pentru inițierea proiectului - Analiza studiilor de fezabilitate - Stabilirea echipei de lucru - Obținerea de consultanță externă în domeniile economic, juridic și tehnic, etc - Alegerea cadrului legislativ incident - Identificarea cadrului de reglementare al entităților publice organizate la nivel local cu competențe în domeniul parteneriatului public-privat.	Teorie: Prelegerea Dezbateri Suport de curs	Flipchart Videoproiector Prezentare Power point Calculator / Laptop	Capacitatea de a desfășura activitățile de inițiere a unui proiect de tip parteneriat public privat Capacitate de elaborare de diverse tipuri de analize ,(de ex. analiza factorilor interesați , SWOT, cost-beneficiu, etc.) pentru implementarea politicii guvernamentale	4	
				Practică: Discuții de grup Studii de caz Aplicații practice	Suport de curs Flipchart Videoproiector Calculator	Demonstrează cunoașterea specificului organizării și funcționării administrației publice locale		14
		3.2 Pregătirea documentației de selecție	T2. Etapele pregătirii documentației de selecție - Elaborarea documentației de selecție - Obținerea aprobării prealabile publicării documentației de selecție - Publicarea documentației de selecție	Teorie: Expunere, Prelegere Dezbateri	Suport de curs Computer Videoproiector Flipchart	Capacitatea de a elabora documentația de selecție a partenerului in parteneriatul public privat	6	
				Practică: Discuții de grup Studiu de caz Aplicații practice	Suport de curs Flipchart Videoproiector Calculator			18

		3.3 Selectarea partenerului privat	T3. Etapele procesului de selectare si conținutul lor, conținut: - Primirea și înregistrarea ofertelor - Analiza ofertelor - Comunicarea rezultatelor - Soluționarea contestațiilor - Semnarea acordului de proiect	Teorie: Expunere, Prelegere Dezbatere	Suport de curs Computer Videoproiector Flipchart	Capacitatea de a parcurge corespunzător procedura de selectare a partenerului privat	4	
				Practică: Activitate Practica la expoziții și în depozite Discuții de grup Studii de caz	Suport de curs Computer Videoproiector Flipchart			8
		3.4 Negocierea contractului de parteneriat public-privat	T4. Conținutul etapelor procesului de negociere - pregătirea negocierii - pre-negocierea, - negocierea propriu-zisă, - realizarea acordului - post-negocierea	Teorie: Prelegerea seminar Dezbatere	Suport de curs Flipchart Videoproiector Prezentare Power point Calculator / Laptop	Înțelegerea etapelor procesului de negociere și însușire celor mai importante tehnici de negociere	2	
				Practică: Dezbatere Studii de caz Activități practice	Suport de curs Flipchart Prezentare Power point Videoproiector Calculator / Laptop			4

		T5. Negocierea contractului de parteneriat public privat - Identificarea principalelor clauze ale contractului de parteneriat public-privat - Identificarea clauzelor contractelor subsecvente - Aplicarea tehnicilor și mecanismelor de negociere în vederea obținerii unor avantaje de natură tehnică, economică și juridică	Teorie: Prelegerea seminar Dezbateri	Suport de curs Flipchart Videoproiector Prezentare Power point Calculator / Laptop	Capacitatea de a negocia în limitele primite prin mandat contractul de parteneriat public privat	2	
			Practică: Dezbateri Studiu de caz	Suport de curs Flipchart Videoproiector Calculator / Laptop			4
	3.5 Comunicarea cu partenerii	T6. Comunicarea cu partenerii - Tipuri de comunicare - Tehnici de comunicare - Norme de conduită în comunicare - Noțiuni de relații publice	Teorie: Prelegere Dezbateri	Flipchart, PC/laptop, videoproiector, ecran de proiecție, suport de curs	Cunoașterea modalităților eficiente de comunicare cu partenerii Aplicarea modalităților de comunicare în relația cu partenerii	4	
			Practică: Activități practice	Suport de curs PC/laptop Videoproiector			8
	3.6 Fundamentarea deciziei	T7. Etapele procesului de luare a deciziei Definirea problemei Identificarea factorilor limitativi - Mecanisme de finanțare a proiectelor publice; - mecanismul de garanții constituite în conformitate cu prevederile legale; - incidența în datoria publică a obligațiilor asumate în contractele de parteneriat public-privat	Teorie: Prelegere Dezbateri	Flipchart, PC/laptop, videoproiector, ecran de proiecție, suport de curs	Însușirea conținutului etapelor de fundamentare a deciziei în parteneriatul public privat Capacitatea de a identifica incidența în datoria publică a obligațiilor asumate în contractele de parteneriat public-	4	
			Practică: Activități practice	Suport de curs PC/laptop Videoproiector			8

			Luarea deciziei			identificată prin împărțirea riscurilor de proiect;		
			T8. Aplicarea normelor de drept financiar public - legislație specifică dreptului financiar public; - normele de întocmire și administrare a bugetelor publice; - proceduri de realizare a cheltuielilor din fonduri publice. - normele juridice care reglementează finanțele publice centrale, finanțele publice locale și datoria publică; - normele juridice specifice legate de finanțarea proiectelor realizate în parteneriat public-privat; - elemente de doctrină juridică referitoare la finanțarea proiectelor realizate în parteneriat public-privat	Teorie: Prelegere Dezbateri	Flipchart, PC/laptop, videoproiector, ecran de proiecție, suport de curs	Capacitatea de a verifica respectarea normelor de drept financiar public în derularea contractelor de parteneriat public-privat	4	
				Practică: Activități practice	Suport de curs PC/laptop Videoproiector			8
		3.7 Implementarea proiectului si politici guvernamentale	T9 Monitorizarea proiectului - Urmărirea modului de operare și administrare a bunului/lucrării realizate în cadrul contractului de parteneriat public-privat	Teorie: Prelegerea Seminar Dezbateri	Suport de curs Flipchart Videoproiector Prezentare Power point Calculator / Laptop	Capacitatea de a urmări implementarea proiectului de parteneriat public privat	4	

				Practică: Dezbateri Exemplificare Studiu de caz Activități practice	Suport de curs Flipchart Videoproiector Calculator / Laptop			8
			T10. Monitorizarea aplicării normelor legale; - stabilirea surselor de finanțare în funcție de implicațiile lor asupra întocmirii și derulării bugetelor publice;	Teorie: Prelegerea Seminar Dezbateri	Suport de curs Flipchart Videoproiector Prezentare Power point Calculator / Laptop	Cunoașterea și aplicarea căilor de evitare a încălcării normelor legale în cursul pregătirii și derulării proiectului	4	
				Practică: Dezbateri Studiu de caz Activități practice	Suport de curs Flipchart Videoproiector Calculator / Laptop			8
		2.8 Evaluarea factorilor de risc în contractele de tip parteneriat public-privat	T11. Noțiuni de evaluare a riscurilor Elementele procesului de management al riscurilor - Stabilirea contextului - Identificarea riscului - Analiza riscului - Evaluarea riscului - Tratarea riscurilor	Teorie: Prelegerea Seminar Dezbateri Suport de curs	Flipchart Videoproiector Prezentare Power point Calculator / Laptop	Capacitatea de a-și însuși elementele esențiale ale procesului de evaluare a riscurilor	2	
				Practică: Dezbateri Studiu de caz Activități practice	Suport de curs Flipchart Videoproiector Calculator / Laptop			4

			T12. Evaluarea factorilor de risc prin intermediul matricei de alocare a riscurilor - Riscuri de amplasament - Riscuri de proiectare, construcție și recepție a lucrărilor proiectului - Finanțator și finanțare. - Operare - Piață - Risc legal și de politică a autorității publice - Activele proiectului	Practică: Dezbatere Exemplificare Studiu de caz Activități practice	Suport de curs Flipchart Videoproiector Calculator / Laptop Matrice de alocare a riscurilor	Capacitatea de a evalua factorii de risc în contractele de tip parteneriat public-privat prin intermediul matricei de alocare a riscurilor	2	
				Practică: Dezbatere Studiu de caz Activități practice	Suport de curs Flipchart Videoproiector Calculator / Laptop			4
4	Controlul calității investiției inclusiv rapoarte de progres	4.1 Analizarea progreselor	T1. Analizarea progreselor realizate în îndeplinirea obiectivelor proiectului de parteneriat public-privat	Teorie: Prelegerea Seminar Dezbatere	Suport de curs Flipchart Videoproiector Prezentare Power point Calculator / Laptop	Capacitatea de analiza progreselor realizate în îndeplinirea obiectivelor proiectului	2	
				Practică: Dezbatere Studiu de caz Activități practice	Suport de curs Flipchart Videoproiector Calculator / Laptop			4
		4.2 Prezentarea de rapoarte	T2. Conținutul rapoartelor - Aplicarea principiilor de raportare - Prezentarea expunerilor generale - Identificarea domeniilor relevante și a	Teorie: Prelegerea Seminar Dezbatere	Suport de curs Flipchart Videoproiector Prezentare Power point Calculator / Laptop	Capacitatea de a întocmi și prezenta rapoarte bine fundamentate	2	

		limitelor acestora - Raportarea în conformitate - Modul de colectare și de prezentare a informației	Practică: Dezbateri Studiu de caz Activități practice	Suport de curs Flipchart Videoproiector Calculator / Laptop			4
		T3. Principii și procese de control și asigurare a calității - indicatori de calitate- servicii - analiza stadiului de implementare a proiectului; - specificații și formate de evaluare și raportare; - organizarea funcțională a proiectului pe pachete de lucru și subactivități; - respectarea standardelor tehnice în realizarea proiectului; - managementul documentelor.	Teorie: Demonstrație	Flipchart, PC/laptop, videoproiector, programe software	Capacitatea de a urmări indicatorii de performanță specificați contractual și a verifica îndeplinirea acestora	2	
			Practică: Exerciții	Aplicații software			4
	4.3 Utilizarea instrumentelor TIC în activitățile curente	T4. Programe software folosite pentru gestionarea datelor și management de proiect; - elaborarea documentelor interne și a lucrărilor specifice activităților din proiectele public privat	Teorie: Demonstrație	Flipchart, PC/laptop, videoproiector, programe software	Capacitatea de a respecta standardele de realizare a investiției, prin analizarea rezultatelor financiare și a costurilor companiei de proiect;	4	
			Practică: Exerciții	Aplicații software			8