

Standard ocupațional
CONSULTANT DE SECURITATE

Cod COR 242113

Inițiator/Autori:

RQM CERTIFICATION S.R.L.

Iordache Ion

Fleacă Adrian-Marian

Data elaborării:

15.07.2024; 30.10.2024;

31.01.2025

Verificare profesională:

Iordache Constantin

Data verificării:

18.07.2024; 12.11.2024; 04.02.2025

Avizare:

INSPECTORATUL GENERAL AL POLIȚIEI ROMANE –

DIRECȚIA ORDINE PUBLICA (IGPR-DOP)

Data avizării:

12.08.2024; 09.12.2024; 27.03.2025

Validare documentație:

Asociația Națională a Comitetelor Sectoriale din România

Doru Puiu - Președinte

Comitetul Sectorial pentru Activități de Servicii Administrative

și Activități de Servicii Suport

Gabriel Badea – Președinte executiv

Data validării sectoriale:

10.04.2025

Aprobare:

Autoritatea Națională pentru Calificări

Data aprobării:

Decizia ANC nr. 170/07.05.2025

Nr. RNS – 8/07.05.2025

STRUCTURA STANDARDULUI OCUPAȚIONAL

SECȚIUNEA A - CERINȚELE PIETEI MUNCII

1. Denumirea grupei de baza și a ocupației/codul COR aferent

**ANALIȘTI DE MANAGEMENT ȘI ORGANIZARE
CONSULTANT DE SECURITATE / COD COR 242113**

2. Denumirea tradusă a ocupației (En):

SECURITY CONSULTANT

3. Descriere și activități/sarcini specifice grupei de bază

3.1. Descrierea grupei de bază în cadrul căreia este încadrată ocupația, conform COR/ ISCO-08

2421 - Analisti de management și organizare

Analistii de management si organizare ofera asistenta organizatiilor pentru a obtine o eficienta mai mare si pentru a rezolva problemele organizationale. Acestia studiaza structurile, metodele, sistemele si procedurile organizationale.

3.2. Activități/ sarcini specifice ale grupei de bază conform ISCO-08

- a. asistarea și încurajarea dezvoltării de obiective, strategii și planuri orientate spre satisfacția clienților și utilizarea eficientă a resurselor organizațiilor;
- b. analizarea și evaluarea sistemelor și structurilor curente;
- c. discutarea sistemelor actuale cu personalul și observarea sistemelor la toate nivelurile organizației;
- d. îndrumarea clienților în direcția unei organizări mai eficiente și dezvoltarea de soluții la problemele organizaționale;
- e. realizarea și revizuirea studiilor de lucru prin analizarea metodelor și procedurilor existente și a celor propuse, cum ar fi procedurile administrative și de secretariat;
- f. înregistrarea și analizarea diagramelor de flux de lucru, înregistrărilor, rapoartelor, manualelor și descrierilor posturilor din organizații;
- g. pregătirea și recomandarea de propuneri pentru revizuirea metodelor și procedurilor, modificarea fluxurilor de lucru, redefinirea funcțiilor posturilor și rezolvarea problemelor organizaționale;
- h. asistarea în implementarea recomandărilor aprobate, emiterea de instrucțiuni și manuale de proceduri revizuite și redactarea altor documentații;
- i. revizuirea procedurilor operaționale și consilierea privind abaterile de la proceduri și standarde.

4. Activități/ sarcini specifice ale ocupației

1. Utilizarea instrumentelor și aplicațiilor digitale pentru planificarea și organizarea activității

- Implementarea și gestionarea instrumentelor digitale pentru managementul proiectelor de securitate.
- Utilizarea software-urilor specializate pentru analiza și evaluarea riscurilor.
- Asigurarea securității datelor în mediul digital.
- Integrarea diferitelor instrumente digitale în procesul de consultanță.
- Organizarea și planificarea activităților folosind platforme digitale colaborative.

2. Aplicarea prevederilor legale referitoare la SSM, protecția mediului și etica profesională

- Evaluarea conformității cu normele SSM în obiectivele clientului.
- Identificarea riscurilor de securitate și sănătate în muncă.
- Elaborarea procedurilor de lucru în siguranță.
- Monitorizarea implementării măsurilor de protecție a mediului.
- Aderarea la codul de conduită și etică profesională al ocupației.

3. Evaluarea riscurilor activelor clienților

- Identificarea și clasificarea activelor critice ale clientului.
- Realizarea auditurilor de securitate.
- Analiza vulnerabilităților sistemelor de securitate existente.
- Evaluarea impactului potențialelor incidente de securitate.
- Dezvoltarea matricelor de risc personalizate.

4. Identificarea amenințărilor la adresa securității

- Realizarea analizelor privind amenințările.
- Monitorizarea tendințelor amenințărilor emergente.
- Evaluarea credibilității amenințărilor identificate.
- Clasificarea și prioritizarea amenințărilor.
- Elaborarea profilurilor de amenințare specifice clientului.

5. Asigurarea aplicării legislației și conformitatea cu cerințele legale

- Monitorizarea modificărilor legislative în domeniul securității.
- Evaluarea gradului de conformitate cu reglementările în vigoare.
- Dezvoltarea politicilor și procedurilor de conformitate.
- Consilierea clienților privind cerințele legale aplicabile.
- Realizarea auditurilor de conformitate.

6. Utilizarea tehnicilor de consultare

- Stabilirea și menținerea relației profesionale cu clientul.
- Realizarea interviurilor și consultărilor cu stakeholderii.
- Facilitarea sesiunilor de brainstorming pentru identificarea soluțiilor.
- Aplicarea tehnicilor de negociere în procesul de consultanță.
- Oferirea de feedback constructiv și recomandări.

7. Scrierea rapoartelor privind securitatea

- Colectarea și analizarea datelor relevante pentru raportare.
- Structurarea logică a informațiilor în rapoarte.
- Elaborarea rapoartelor de audit și evaluare a riscurilor.
- Redactarea recomandărilor și planurilor de acțiune.
- Prezentarea rapoartelor către diferite categorii de stakeholderi.

8. Identificarea amenințărilor teroriste

- Evaluarea riscului terorist specific obiectivului.
- Identificarea indicatorilor de avertizare timpurie.
- Analiza tendințelor și metodelor teroriste actuale.
- Dezvoltarea planurilor de răspuns la incidente teroriste.
- Instruirea personalului în recunoașterea semnelor de avertizare.

9. Oferirea de consiliere în prevenirea criminalității prin proiectarea mediului înconjurător

- Evaluarea mediului fizic din perspectiva securității.
- Identificarea elementelor de design care facilitează activitățile criminale.
- Propunerea modificărilor de design pentru creșterea securității.
- Implementarea principiilor CPTED în proiectele clienților.
- Monitorizarea eficacității măsurilor implementate.

10. Analizarea oportunităților și problemelor, găsirea soluțiilor

- Realizarea analizelor SWOT pentru proiectele de securitate.
- Identificarea oportunităților de îmbunătățire a securității.
- Dezvoltarea soluțiilor personalizate pentru probleme specifice.
- Evaluarea cost-beneficiu a soluțiilor propuse.
- Monitorizarea implementării soluțiilor și ajustarea acestora.

11. Asigurarea serviciilor pentru clienți și oferirea de consiliere privind consolidarea securității

- Evaluarea nevoilor specifice de securitate ale clientului.
- Dezvoltarea planurilor de securitate personalizate.
- Oferirea de training și suport în implementarea măsurilor.
- Realizarea evaluărilor periodice ale eficacității măsurilor.
- Actualizarea recomandărilor în funcție de schimbările din mediul de securitate.

12. Oferirea de consiliere în gestionarea riscului de securitate

- Dezvoltarea strategiilor de management al riscului.
- Elaborarea planurilor de continuitate a afacerii.
- Stabilirea procedurilor de management al incidentelor.
- Consilierea în alegerea și implementarea măsurilor de control.
- Evaluarea periodică a eficacității managementului riscului.

5. Competențe

Ponderea competențelor :¹

Grupa C 1.1 Competențe cheie/educaționale 5%, dintre care competențe digitale minimum 2%

Grupa C 1.2 Competențe transversale/sociale/mediu/ verzi: 5%

Grupa C 1.3 Competențe de bază personale /atitudini: 5%

Grupa C 2.1 Competențe comune la locul de muncă: 5%

Grupa C 2.2 Competențe tehnice generale: 5%

Grupa C 3.1 Competențe fundamentale profesionale: 20 %

Grupa C 3.2 Competențe de domeniu: 25%

Grupa C 3.3 Competențe de specialitate : 15%

Grupa C 3.4 Competențe de specializare: 15%.

¹ Se va stabili în conformitate cu prevederile Hotărârii Guvernului nr. 772/2022 privind aprobarea Metodologiei de acordare a creditelor transferabile pe ntru formarea profesională a adulților, precum și pentru abrogarea Hotărârii Guvernului nr. 844/2002 privind aprobarea nomenclatoarelor calificărilor profesionale pentru care se asigură pregătirea prin învățământul preuniversitar, precum și durata de școlarizare ; Pentru ocupații de nivel 1-5 de calificare, conform CNC se vor respecta prevederile Ordinului nr.3001/39/2022 privind aprobarea metodologiei de alocare a nivelurilor de calificare pentru calificările de nivel 1-5 din Cadrul național al Calificărilor.

Grupa C1.1

- Utilizează instrumente și aplicații digitale pentru planificarea, organizarea și desfășurarea activității.

Grupa C1.2

- Aplica prevederile legale referitoare la normele de protecție a mediului.

Grupa C.1.3

- Aplica prevederile legale referitoare la sănătatea și securitatea în muncă și etica profesională.

Grupa C2.1

- Analizează și identifică soluții la problemele găsite.

Grupa C2.2

- Gestionează relațiile cu clienții.

Grupa C3.1

- Asigură aplicarea legislației și conformitatea cu cerințele legale.
- Utilizează tehnici de consultare.

Grupa C3.2

- Scrie rapoarte privind activitatea specifică.

Grupa C3.3

- Evaluează riscurile activelor clienților.
- Identifică amenințări la adresa securității.
- Asigură serviciile pentru clienți și oferă consiliere în ceea ce privește consolidarea securității.

Grupa C3.4

- Identifică amenințări teroriste.
- Oferă consiliere în ceea ce privește gestionarea riscului de securitate.
- Oferă consiliere în prevenirea criminalității prin proiectarea mediului înconjurător.

6. Niveluri de calificare/ educație:

6.1. Nivelul de calificare conform Cadrului Național al Calificărilor (CNC)

6

6.2. Nivelul de referință conform Cadrului European al Calificărilor (EQF)

6

6.3. Nivelul educațional corespondent, conform ISCED - 2011

6

7. Acces la altă/alte ocupație/ocupații cuprinsă/ cuprinse în COR

Acces la ocupație/ocupații de același nivel de calificare, conform CNC, pe bază de experiență/recunoaștere de competențe din grupele C1 – C3.2

- Evaluator de risc la securitatea fizică, cod COR 242115

8. Informații suplimentare

Ocupația „Consultant de securitate” este o ocupație cu cerințe speciale privind formarea profesională, aflată în domeniul de reglementare al Inspectoratului General al Poliției Române.

SECȚIUNEA B - CERINȚE PENTRU EDUCAȚIE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ

1. Informații despre programul de educație și formare profesională

1.1. Cerințe specifice de acces la program

1.1.1. Competențe și deprinderi necesare accesului la program:

Nu este cazul.

1.1.2. Condiții minime de acces la program, raportate la nivelul de studii:

Niveluri de studii:

- Învățământ primar ☐
- Învățământ gimnazial (secundar inferior) ☐
- Învățământ secundar superior :
(primii doi ani de liceu) ☐
- Învățământ secundar superior:
 - Învățământ profesional prin școli profesionale ☐
 - Învățământ liceal, fără diplomă de bacalaureat ☐
 - Învățământ liceal, cu diplomă de bacalaureat ☐
- Învățământ postliceal ☐
- Învățământ superior cu diplomă de licență ☒
- Învățământ superior cu diplomă de master ☐

1.1.3. Alte studii necesare:

Accesul la instruire este permis persoanelor cu studii superioare absolvite cu diplomă de licență în domenii de studii asociate cu domeniul Management și administrație (ex.: științe administrative, administrația afacerilor, management, economie și afaceri internaționale).

1.1.4. Cerințe speciale:

Pentru ca o persoană să urmeze cursul de Consultant de securitate trebuie:

- să fie o persoană cu cetățenia română sau cetățean al unuia dintre statele membre ale Uniunii Europene ori ale Spațiului Economic European;
- să nu aibă antecedente penale pentru infracțiuni comise cu intenție.

2. Descrierea programului de educație și formare profesională

2.1. Durata totală, nr. ore didactice: din care:

60	teorie,
120	practică

Număr de credite 12 ECTS ²

2.2. Planul de pregătire (anexa nr. 1 la prezentul standard ocupațional)

2.3. Programa de pregătire teoretică și practică (anexa nr. 2 la prezentul standard ocupațional)

2.4. Echipamente/utilaje/programe software etc. necesare pregătirii teoretice și practice

Pentru desfășurarea orelor de teorie și practică:

- Suport de curs în format tipărit și/sau digital.
- Prezentări slide-uri PowerPoint/Keynote și/sau alternative.
- Internet/Video tutoriale.
- Normative, standarde și legislație.
- Platformă interactivă de învățare/evaluare.
- Model de Inteligență Artificială (LLM).
- Sistem audio-video pentru predare la distanță (online, hibrid).
- Laptop/Tabletă/PC/Videoproiector.
- Imprimantă/Scanner/Copiator
- Flipchart/markere/coli de hârtie pentru flipchart/coli de hârtie A4.
- Consumabile diverse.
- Tablă și/sau ecran interactiv.

2.5. Cerințe privind nivelul minim de calificare și experiență profesională pentru formatori și instructori/preparatori formare

Formatorii cooptați în programul de formare profesională trebuie să îndeplinească cumulativ, următoarele condiții:

- au pregătirea pedagogică specifică formării profesionale a adulților și pregătirea de specialitate corespunzătoare programei de pregătire;
- pot demonstra o experiență în domeniu de cel puțin 2 ani din ultimii 5 ani.

2.6. Cerințe privind nivelul minim de calificare și experiență profesională pentru evaluatorii de competențe profesionale

Nu este cazul.

² Se va stabili în conformitate cu prevederile Hotărârii Guvernului nr. 772/2022 privind aprobarea Metodologiei de acordare a creditelor transferabile pentru formarea profesională a adulților, precum și pentru abrogarea Hotărârii Guvernului nr. 844/2002 privind aprobarea nomenclatoarelor calificărilor profesionale pentru care se asigură pregătirea prin învățământul preuniversitar, precum și durata de școlarizare

SECȚIUNEA C - ASUMAREA STANDARDULUI

1. Informații referitoare la procesul de elaborare, verificare, validare, avizare și aprobare a standardului ocupațional:

1.1. Realizare:

RQM CERTIFICATION S.R.L.

- Iordache Ion

- Fleacă Adrian-Marian

Data elaborării: 15.07.2024; 30.10.2024; 31.01.2025

1.2. Verificare:

- Iordache Constantin

Data verificării: 18.07.2024; 12.11.2024; 04.02.2025;

1.3. Avizare:

INSPECTORATUL GENERAL AL POLIȚIEI ROMANE - DIRECȚIA ORDINE PUBLICA
(IGPR-DOP)

Data avizării: 12.08.2024; 09.12.2024; 27.03.2025

1.4. Validare documentație:

Asociația Națională a Comitetelor Sectoriale din România - Doru Puiu, Comitetul Sectorial
pentru Activități de Servicii Administrative și Activități de Servicii Suport - Gabriel Badea

Data validării: 10.04.2025

1.5. Aprobare:

Autoritatea Națională pentru Calificări conform deciziei nr.170 din data 07.05.2025

PLAN DE PREGĂTIRE

Nr. crt.	Competența dobândită	Disciplină/Modul	Nr. Ore teorie	Nr. Ore practică	Nr. Credite asociate
1.	Utilizează instrumente și aplicații digitale pentru planificarea și organizarea activității.	Planificarea și organizarea activității	5	10	1
2.	Aplica prevederile legale referitoare la normele de protecție a mediului.		2	4	1
3.	Aplica prevederile legale referitoare la sănătatea și securitatea în muncă și etica profesională.		3	6	
4.	Evaluează riscurile activelor clienților.	Evaluarea și analiza riscurilor de securitate	5	10	1
5.	Identifică amenințări la adresa securității.		5	10	1
6.	Asigură aplicarea legislației și conformitatea cu cerințele legale.	Conformitate și raportare	5	10	1
7.	Utilizează tehnici de consultare.		5	10	1
8.	Scrie rapoarte privind activitatea specifică.		5	10	1
9.	Identifică amenințări teroriste.	Managementul amenințărilor specifice	5	10	1
10.	Oferă consiliere în prevenirea criminalității prin proiectarea mediului înconjurător.		5	10	1
11.	Analizează și identifică soluții la problemele găsite.	Consultanță și servicii pentru clienți	3	6	1
12.	Gestionează relațiile cu clienții.		2	4	
13.	Asigură serviciile pentru clienți și oferă consiliere în ceea ce privește consolidarea securității.		5	10	1
14.	Oferă consiliere în ceea ce privește gestionarea riscului de securitate.		5	10	1
	TOTAL NR ORE		60	120	12
	TOTAL NR. CREDITE				

**PROGRAMA DE PREGĂTIRE
TEORETICĂ ȘI PRACTICĂ**

Nr. crt.	DICIPLINĂ/ MODUL	CONȚINUT TEMATIC	METODE/ FORME DE DESFĂȘURARE	MIJLOACE DE INSTRUIRE, MATERIALE DE ÎNVĂȚARE	CRITERII DE EVALUARE	NR. ORE	
						TEORIE	PRACTICĂ
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Planificarea și organizarea activității	1.1. Instrumente și aplicații digitale pentru planificarea și organizarea activității. - Instrumente digitale esențiale pentru consultanța în securitate - Securitatea datelor în mediul digital. - Integrarea instrumentelor digitale.	Teorie: - Prezentare; - Prelegere participativă. - Tutoriale video despre instrumente digitale. Practică: - Studii de caz; - Workshop-uri. - Proiecte de grup în care se utilizează instrumente digitale.	- Prezentare PPT; - Internet; - Platformă interactivă de învățare/evaluare; - Model de Inteligență Artificială (LLM); - Laptop/Tabletă/PC; - Videoproiector - Flipchart/markere; - Tablă și/sau ecran interactiv; - Sistem audio-video pentru predare la distanță (online, hibrid).	- Cunoașterea funcționalităților principale ale instrumentelor digitale. - Înțelegerea aspectelor de securitate și confidențialitate. - Capacitatea de a explica integrarea diferitelor instrumente.	5	10
		1.2. Implementarea și monitorizarea normelor SSM și de protecție a mediului și etica în activitatea de consultanță în securitate. - Legislație și standarde. - Identificarea și evaluarea riscurilor SSM. - Analiza și interpretarea prevederilor codului de conduită profesională specific consultanților de securitate.	Teorie: - Prezentare; - Prelegere participativă; - Sesiuni interactive de învățare. Practică: - Studii de caz; - Workshop-uri; - Analiza unor scenarii specifice	- Prezentare PPT; - Internet; - Platformă interactivă de învățare/evaluare; - Model de Inteligență Artificială (LLM); - Laptop/Tabletă/PC; - Videoproiector - Flipchart/markere; - Tablă și/sau ecran interactiv; - Sistem audio-video pentru predare la distanță (online, hibrid).	- Cunoașterea legislației SSM și de mediu. - Înțelegerea metodologiilor de evaluare a riscurilor. - Cunoașterea măsurilor de prevenire și protecție. - Identifică și explică corect principiile fundamentale din codul de conduită.	5	10

2.	Evaluarea și analiza riscurilor de securitate	2.1. Metodologia de evaluare a riscurilor pentru activele clienților. - Fundamentele evaluării riscurilor. - Metodologii de evaluare. - Identificarea și clasificarea activelor. - Tratarea și monitorizarea riscurilor.	Teorie: - Prezentare; - Prelegere participativă. - Tutoriale despre metodologii de evaluare a riscurilor. Practică: - Studii de caz; - Exerciții practice de evaluare a riscurilor - Workshop-uri.	- Prezentare PPT; - Internet; - Platformă interactivă de învățare/evaluare; - Model de Inteligență Artificială (LLM); - Laptop/Tabletă/PC; - Videoproiector - Flipchart/markere; - Tablă și/sau ecran interactiv; - Sistem audio-video pentru predare la distanță (online, hibrid).	- Cunoașterea conceptelor și metodologiilor de evaluare a riscurilor. - Înțelegerea procesului de evaluare a riscurilor. - Capacitatea de identificare a strategiilor de tratare a riscurilor.	5	10
		2.2. Metodologia de identificare și analiză a amenințărilor de securitate - Fundamentele identificării amenințărilor. - Metodologii de identificare. - Instrumente și tehnologii. - Evaluarea și prioritizarea amenințărilor de securitate.	Teorie: - Prezentare; - Prelegere participativă; - Sesiuni interactive de învățare. Practică: - Studii de caz; - Proiecte de cercetare a amenințărilor emergente. - Workshop-uri;	- Prezentare PPT; - Internet; - Platformă interactivă de învățare/evaluare; - Model de Inteligență Artificială (LLM); - Laptop/Tabletă/PC; - Videoproiector - Flipchart/markere; - Tablă și/sau ecran interactiv; - Sistem audio-video pentru predare la distanță (online, hibrid).	- Cunoașterea tipologiei amenințărilor. - Înțelegerea metodologiilor de identificare. - Capacitatea de evaluare a credibilității.	5	10
3.	Conformitate și raportare	3.1. Implementarea și monitorizarea conformității legislative în consultanța de securitate. - Cadrul legislativ fundamental. - Standarde și cerințe de conformitate. - Managementul conformității.	Teorie: - Prezentare; - Prelegere participativă.	- Prezentare PPT; - Internet; - Platformă interactivă de învățare/evaluare; - Model de Inteligență Artificială (LLM); - Laptop/Tabletă/PC; - Videoproiector - Flipchart/markere; - Tablă și/sau ecran interactiv;	- Cunoașterea legislației aplicabile. - Înțelegerea cerințelor de conformitate. - Capacitatea de interpretare a prevederilor legale.	5	10

			Practică: - Studii de caz; - Workshop-uri.	- Sistem audio-video pentru predare la distanță (online, hibrid).			
		3.2. Tehnici și metode eficiente de consultare în securitate. - Fundamentele consultanței. - Tehnici de comunicare profesională. - Metodologii de consultanță. - Prezentarea și implementarea soluțiilor.	Teorie: - Prezentare; - Prelegere participativă; - Sesiuni interactive de învățare. - Tutoriale despre abilități de comunicare și negociere. Practică: - Studii de caz; - Workshop-uri;	- Prezentare PPT; - Internet; - Platformă interactivă de învățare/evaluare; - Model de Inteligență Artificială (LLM); - Laptop/Tabletă/PC; - Videoproiector - Flipchart/markere; - Tablă și/sau ecran interactiv; - Sistem audio-video pentru predare la distanță (online, hibrid).	- Cunoașterea principiilor de consultanță. - Înțelegerea tehnicilor de comunicare. - Cunoașterea metodologiilor de consultanță.	5	10
		3.3. Elaborarea unui raport complex de securitate. - Structura și componentele unui raport de securitate. - Analiza și sinteza informațiilor de securitate. - Tehnici de redactare profesională a rapoartelor de securitate.	Teorie: - Prezentare; - Prelegere participativă; - Sesiuni interactive de învățare. - Tutoriale despre structura și stilul rapoartelor. Practică: - Studii de caz; - Workshop-uri; - Proiecte de elaborare a rapoartelor.	- Prezentare PPT; - Internet; - Platformă interactivă de învățare/evaluare; - Model de Inteligență Artificială (LLM); - Laptop/Tabletă/PC; - Videoproiector - Flipchart/markere; - Tablă și/sau ecran interactiv; - Sistem audio-video pentru predare la distanță (online, hibrid).	- Înțelegerea structurii și componentelor unui raport de securitate. - Demonstrarea abilităților de analiză și sinteză a informațiilor de securitate. - Cunoașterea tehnicilor de redactare profesională a rapoartelor de securitate. - Aplicarea practică a cunoștințelor în elaborarea rapoartelor	5	10
4.	Managementul amenințărilor specifice	4.1. Identificarea și evaluarea amenințărilor teroriste. - Introducere în amenințările teroriste. - Indicatori și semne de avertizare. - Metodologii de evaluare.	Teorie: - Prezentare; - Prelegere participativă; - Sesiuni interactive de învățare.	- Prezentare PPT; - Internet; - Platformă interactivă de învățare/evaluare; - Model de Inteligență Artificială (LLM); - Laptop/Tabletă/PC;	- Înțelegerea conceptelor fundamentale. - Cunoașterea indicatorilor de amenințare. - Înțelegerea metodologiilor de evaluare.	5	10

			Practică: - Studii de caz; - Workshop-uri;	- Videoproiector - Flipchart/markere; - Tablă și/sau ecran interactiv; - Sistem audio-video pentru predare la distanță (online, hibrid).			
		4.2. Prevenirea criminalității prin proiectarea mediului înconjurător (CPTED). - Fundamentele prevenirii criminalității prin proiectarea mediului înconjurător. - Strategii de prevenire a criminalității prin proiectarea mediului înconjurător. - Procesul de implementare a prevenirii criminalității prin proiectarea mediului înconjurător.	Teorie: - Prezentare; - Prelegere participativă. Practică: - Studii de caz; - Workshop-uri.	- Prezentare PPT; - Internet; - Platformă interactivă de învățare/evaluare; - Model de Inteligență Artificială (LLM); - Laptop/Tabletă/PC; - Videoproiector - Flipchart/markere; - Tablă și/sau ecran interactiv; - Sistem audio-video pentru predare la distanță (online, hibrid).	- Cunoașterea principiilor CPTED. - Înțelegerea metodologiilor de evaluare. - Capacitatea de identificare a soluțiilor.	5	10
5.	Consultanță și servicii pentru clienți	5.1. Analiza oportunităților și managementul relațiilor cu clienții în consultanța de securitate. - Metodologii de analiză și identificare a oportunităților. - Strategii de rezolvare a problemelor. - Managementul relațiilor cu clienții.	Teorie: - Prezentare; - Prelegere participativă; - Sesiuni interactive de învățare. Practică: - Studii de caz; - Workshop-uri;	- Prezentare PPT; - Internet; - Platformă interactivă de învățare/evaluare; - Model de Inteligență Artificială (LLM); - Laptop/Tabletă/PC; - Videoproiector - Flipchart/markere; - Tablă și/sau ecran interactiv; - Sistem audio-video pentru predare la distanță (online, hibrid).	- Cunoașterea metodologiilor de analiză. - Înțelegerea tehnicilor de rezolvare a problemelor. - Cunoștințe de management al relațiilor cu clienții.	5	10
		5.2. Servicii de consultanță și consolidare a securității pentru clienți.	Teorie: - Prezentare; - Prelegere participativă;	- Prezentare PPT; - Internet; - Platformă interactivă de învățare/evaluare;	- Cunoștințe despre serviciile de securitate. - Abilități de comunicare profesională.	5	10

		- Fundamentele serviciilor de securitate. - Metodologii și tehnici de consolidare a securității. - Comunicare și prezentare în consultanță.	Teorie: - Prezentare; - Prelegere participativă; - Sesiuni interactive de învățare. Practică: - Studii de caz; - Workshop-uri.	- Prezentare PPT; - Internet; - Platformă interactivă de învățare/evaluare; - Model de Inteligență Artificială (LLM); - Laptop/Tabletă/PC; - Videoproiector - Flipchart/markere; - Tablă și/sau ecran interactiv; - Sistem audio-video pentru predare la distanță (online, hibrid).	- Înțelegerea metodologiilor de consolidare.		
		5.3. Elaborarea și prezentarea unui plan de gestionare a riscului de securitate. - Metodologii și instrumente de evaluare a riscurilor de securitate. - Procesul de consultanță în gestionarea riscului. - Elaborarea planului de gestionare a riscului. - Aspecte legale și de conformitate.	Teorie: - Prezentare; - Prelegere participativă; - Sesiuni interactive de învățare. Practică: - Studii de caz; - Workshop-uri;	- Prezentare PPT; - Internet; - Platformă interactivă de învățare/evaluare; - Model de Inteligență Artificială (LLM); - Laptop/Tabletă/PC; - Videoproiector - Flipchart/markere; - Tablă și/sau ecran interactiv; - Sistem audio-video pentru predare la distanță (online, hibrid).	- Demonstră înțelegerea profundă a conceptelor și metodologiilor de gestionare a riscului. - Aplică corect standardele și practicile naționale și internaționale în domeniu. - Identifică și evaluează corect riscurile relevante pentru client. - Elaborează un plan de gestionare a riscului bine structurat și realist. - Propune soluții eficiente și adaptate specificului clientului.	5	10